

2023

一、部门基本情况

(一) 部门职能。广州市越秀区房屋管理局的主要职能是：

1. 贯彻执行国家、省、市有关房屋管理、住房保障、物业管理以及城市更新和“三旧”改造的方针政策 and 法律法规，拟订相关管理制度和办法并组织实施。

2. 拟订区房屋管理、住房保障和城市更新改造的中长期目标任务及年度计划并组织实施。

3. 负责区直管房产权、租赁、修缮和安全等管理工作；负责落实华侨房屋政策；查处违反直管房管理规定的行为。

4. 负责房屋安全监督管理工作；负责房屋安全鉴定、危房改造、挡土墙治理和白蚁防治的行政管理工作；组织开展房屋安全普查、危房督修、房屋和挡土墙应急抢险工作；查处违反房屋安全管理规定的行为。

5. 负责住房制度改革和住房保障工作；负责保障性住房申请资格的审核和监督管理工作。

6. 负责物业管理行业的监督管理；负责指导物业管理区域业主大会的成立、业主委员会的选举和换届工作；负责前期物业管理招标投标活动的日常管理工作；查处违反物业管理法律、法规、规章的行为。

7. 组织城市更新项目专项资金管理工作，拟订年度城市更新专项资金安排计划并组织实施。

8. 负责城市更新项目标图建库工作。

9. 组织城市更新项目可行性和论证，组织审核城市更新项目改造方案。

10. 负责房地产开发经营的监督管理。

11. 承办区委、区政府交办的其他事项。

（二）年度总体工作和重点工作任务。

广州市越秀区房屋管理局的重点工作任务一是高质量办好民生实事；二是持续优化直管房管理；三是创新推动物业管理水平提升；四是夯实房屋安全管理根基；五是统筹推进老旧小区改造及城市更新工作。

（三）部门整体支出绩效目标。广州市越秀区房屋管理局坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记对广东系列重要讲话和重要指示批示精神，在区委区政府的坚强领导下，围绕“全面建成广州‘老城市新活力创新发展示范区’总目标”以及“十四五”规划目标任务，坚持人民至上，坚持守正创新，推动我区房管、更新事业高质量发展，持续保障和改善民生，增进民生福祉，提升城区品质，全力以赴助推越秀实现老城市新活力、“四个出新出彩”。

（四）部门整体收支情况。2023年，广州市越秀区房屋管理局加强部门整体收支管理，落实过紧日子要求，较好地完成预算编制、预算管理、预算执行工作。年初预算批复

19207.54 万元，调整后预算数 12894.37 万元，决算数 12578.62 支出进度为 97.55%。

（五）部门整体绩效管理情况。广州市越秀区房屋管理局根据党中央关于“全面实施绩效管理”决策部署以及各级财政预算绩效管理的工作要求，积极推进预算绩效管理，开展部门整体支出绩效和项目绩效等各项管理工作。通过强化执行资金使用规定、财务管理制度等，对本部门工作任务进行绩效运行监控和管理，较好地按照年初制定的绩效目标完成年度整体工作任务。

二、绩效自评情况

（一）自评结论。2023 年度广州市越秀区房屋管理局绩效自评得分 96.50 分。从评价情况来看，我局较好完成了 2023 年履行职能职责和各项重点工作任务，整体支出和项目绩效情况较为理想。

（二）履职效能分析。2023 年度广州市越秀区房屋管理局履职效能自评得分 49.50 分，一是部门整体预算绩效目标中产出指标及效益指标均已实现，自评得分 40 分，二是一般公共预算支出执行率 99.30%，预算完成较好，自评得分 9.50 分。

（三）管理效率分析。2023 年度广州市越秀区房屋管理局管理效率自评得分 47 分，一是预算执行自评得分 7 分，财务管理合法合规；二是信息公开自评得分 4 分，我局已按

区财政局要求编报，后续将按照相关要求公开。三是绩效管理自评得分 12 分，按照区财政局的时间节点要求开展部门整体支出绩效运行监控相关工作。四是采购管理自评得 10 分，本年度无采购人责任投诉事项成立，合同面向中小企业采购，并在要求的时限内完成签订及备案。五是资产管理自评得分 10 分，我局明确资产管理相关要求，单位办公室面积和办公设备配置未超过规定标准；六是运行成本自评得分 4 分，公用经费、三公经费均控制在预算安排数以内，控制情况较好。

三、存在的主要问题

一是我单位各项业务民生属性较强，服务水平的高低直接影响群众的幸福感，亟待进一步提升服务质量。二是我区属于广州的中心城区，历史、文化资源丰富，但区内片区大多兼具新旧结合的特征，亟待在实施保护的基础上推进更新改造。

四、下一步改进措施

一是站稳人民立场，以群众满不满意为根本评价标准，围绕既定目标，持续推进住房保障、加装电梯、老旧小区改造、物业管理等与群众日常生活密切相关的民生事项，不断提升群众满意度。二是以“拆、治、兴”并举，有序实施城中村改造项目，妥善解决城市更新项目的痛点难点，高质量推动我区城市更新。